





OD STRATEGII EKSPERCKIEJ DO STRATEGII PARTYCYPACYJNEJ



Strategia Lublin 2020

Foresight Lublin 2050

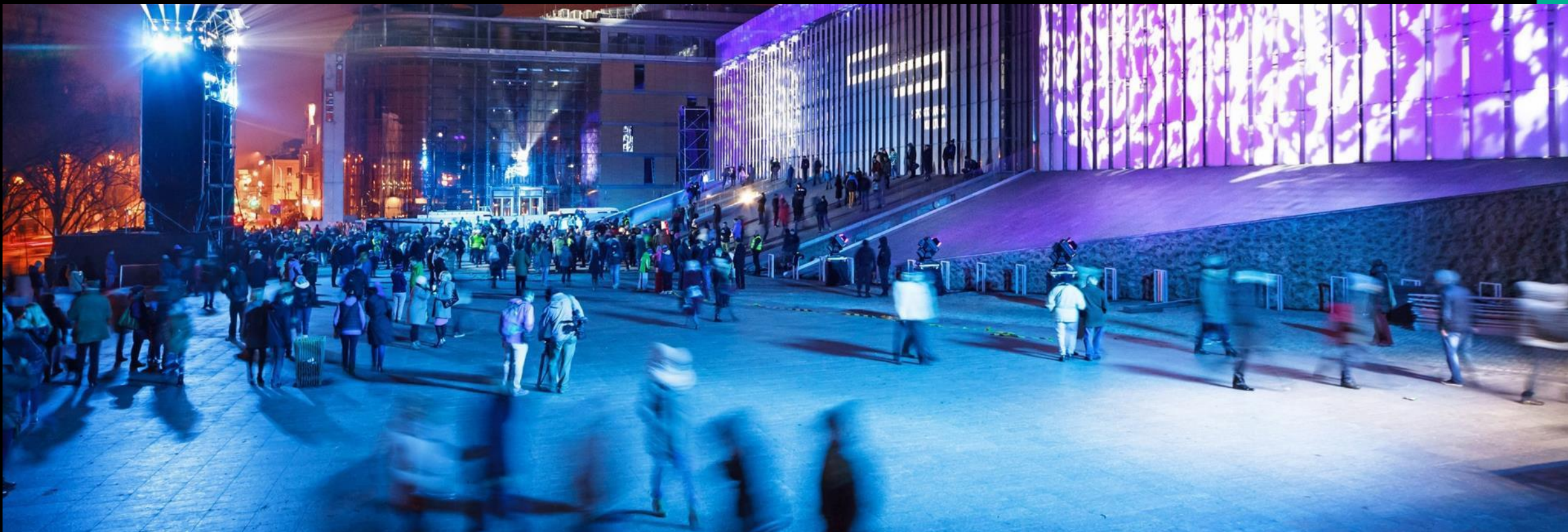
Strategia Lublin 2030



Strategia Lublin 2030 - etapy

Uzgodnienie powszechnie akceptowanej wizji Lublina w 2030 roku, a następnie przełożenie jej na język dokumentu strategii rozwoju miasta to złożony, i wieloetapowy proces, angażujący liczny zespół, wymagający zastosowania starannie dobranych metod i narzędzi pracy.

Jego realizacja została podzielona na etapy, których efektem są konkretne rezultaty, wypracowywane kolektywnym wysiłkiem wielu osób i środowisk.

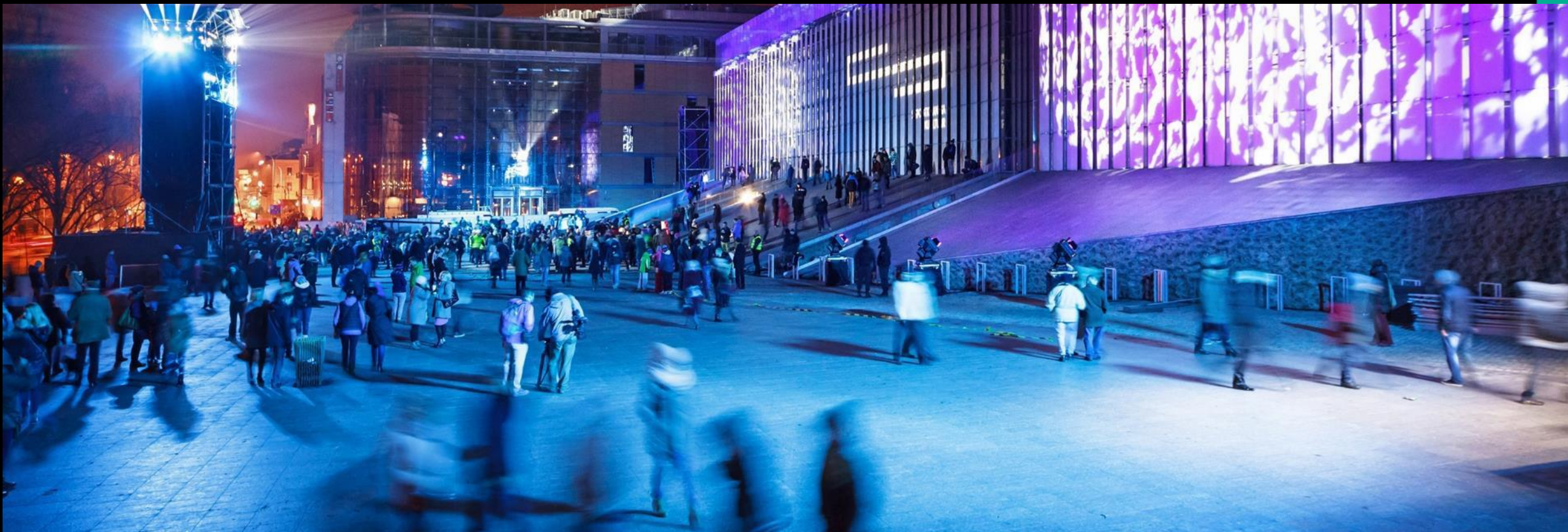


PROCES OPRACOWYWANIA STRATEGII LUBLIN 2030

I. Powstanie koncepcji procesu opracowania Strategii Lublin 2030
(IV kwartał 2018 – IV kwartał 2019)

II. Ustalanie społecznej wizji przyszłości Lublina
(IV kwartał 2019 – IV kwartał 2020)

III. Formułowanie kierunków rozwoju Lublina
(IV kwartał 2020 – II kwartał 2021)

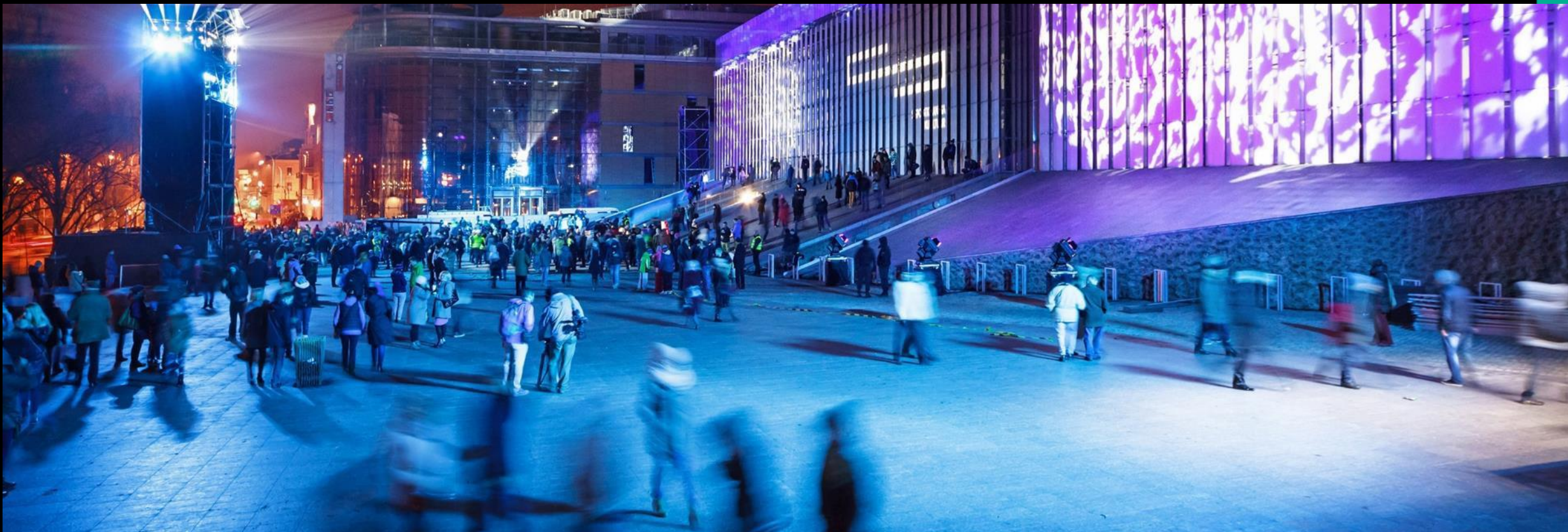


PROCES OPRACOWYWANIA STRATEGII LUBLIN 2030

IV. Weryfikacja kierunków rozwoju Lublina (II kwartał 2021)

V. Powstaje projekt Strategii Lublin 2030 (III–IV kwartał 2021)

VI. Konsultacje społeczne i opiniowanie projektu Strategii Lublin 2030 (IV kwartał 2021)



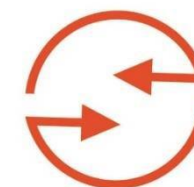
PROCES OPRACOWYWANIA STRATEGII LUBLIN 2030

VII. Uchwalenie dokumentu Strategii Lublin 2030
(I kwartał 2022)

VIII. Rozpoczęcie wdrażania Strategii Lublin 2030
(I-II kwartał 2022)

I. Powstanie koncepcji procesu opracowania Strategii Lublin 2030 (IV kwartał 2018 – IV kwartał 2019)

- Pierwszy etap prac nad nową strategią poświęcony był opracowaniu ogólnej koncepcji procesu strategicznego i jego architektury, ustaleniu ram merytorycznych oraz określeniu działań i środków niezbędnych do ich realizacji.
- Powstał plan działań, który stał się podstawą merytoryczną wniosku nagrodzonego dotacją w konkursie „Human Smart Cities. Inteligentne miasta współtworzone przez mieszkańców” zorganizowanym przez ówczesne Ministerstwo Inwestycji i Rozwoju (obecnie Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej).
- Pozyskano partnera społecznego – Stowarzyszenie Lubelska Grupa Badawcza.
- Powołano Radę Strategii Rozwoju Lublina na lata 2021-2030 (29 listopada 2019 r.).



II. Ustalanie społecznej wizji przyszłości Lublina (IV kwartał 2019 – IV kwartał 2020)

- Punkty Mobilne w przestrzeni miasta, w tym jeden spacer po Ogrodzie Saskim – 17 PM; 773 osoby
- Spotkania Otwarte w dzielnicach – 15 SO; 184 osoby
- Future Game i Warsztat Przyszłości – ok. 50 osób

Osią tego procesu było poszukiwanie odpowiedzi na pytanie:
Jaki ma być Lublin w 2030 roku?



II. Ustalanie społecznej wizji przyszłości Lublina (IV kwartał 2019 – IV kwartał 2020)

Idea Kafejki Partycypacyjnej (blisko 1 500 osób):

- spotkania tematyczne;
- spotkania środowiskowe;
- obecność podczas spotkań i wydarzeń „zewnętrznych”;
- inne spotkania konsultacyjne.



II. Ustalanie społecznej wizji przyszłości Lublina (IV kwartał 2019 – IV kwartał 2020)

Badania (ok. 10 000 opinii):

- ankietowe (np. podczas głosowania na Budżet Obywatelski, w Biurach Obsługi Mieszkańców, próba losowa mieszkańców, stała ankieta online);
- wywiady indywidualne (123 osoby);
- zogniskowane wywiady grupowe (blisko 100 osób).



II. Ustalanie społecznej wizji przyszłości Lublina (IV kwartał 2019 – IV kwartał 2020)

Inne działania:

- konkurs – Dzieciaki o Przyszłości;
- kampania ambientowa.



III. Formułowanie kierunków rozwoju Lublina (IV kwartał 2020 – II kwartał 2021)

Tematyczne Grupy Robocze (TGR):

- 120 osób wybranych w procesie otwartej rekrutacji (wewnętrznej i zewnętrznej);
- 12 odrębnych zespołów;
- każda TGR składała się z 10 osobowego zespołu ekspertów i „użytkowników” miasta - 1 lider, 3 pracowników miejskiego samorządu, 3 przedstawiciele mieszkańców oraz po 1 reprezentancie organizacji trzeciego sektora, biznesu i uczelni wyższych;
- 4 warsztaty i 2 konferencje.

Kierunki rozwoju wypracowane przez Tematyczne Grupy Robocze zostały podsumowane ponad 400 stronicowym raportem, stranowiącym założenia do projektu Strategii Lublin 2030.



IV. Weryfikacja kierunków rozwoju Lublina (II kwartał 2021)

I etap konsultacji społecznych od 14 maja do 23 czerwca 2021 r. (548 osób, 37 pisemnych odpowiedzi):

- konferencja online „Strategia Lublin 2030. Mieszkańcy i eksperci o kierunkach rozwoju miasta”;
- 13 Punktów Mobilnych w przestrzeni miasta;
- 13 Otwartych Spotkań w formie online;
- dyskusje w ramach **kilkunastu spotkań środowiskowych** dotyczących wybranych zagadnień związanych z rozwojem Lublina;
- **konsultacje wewnętrzne** z wszystkimi komórkami organizacyjnymi Urzędu Miasta Lublin, jednostkami organizacyjnymi Miasta Lublin, Radą Miasta Lublin, Radami Dzielnic i wszelkimi organami doradczymi, opiniodawczymi, pomocniczymi przy Prezydencie Miasta Lublin;
- **konsultacje „zewnętrzne”** z podmiotami znajdującymi się poza sferą administracji Gminy Lublin, a reprezentującymi administrację samorządową i rządową, innymi podmiotami publicznymi, lubelskimi uczelniami i instytutami naukowymi – **49 podmiotów**;
- ankieta online.



STRATEGIA 2030 Lublin

SPOTKANIA INFORMACYJNE

ONLINE poniedziałek, 17 maja, godz. 16.30
poniedziałek, 17 maja, godz. 18.00
wtorek, 18 maja, o godz. 17.00



STRATEGIA 2030 Lublin

KONSULTACJE SPOŁECZNE

**od 21 maja SPOTKANIA ONLINE
I W PUNKTACH MOBILNYCH**

V. Powstaje projekt Strategii Lublin 2030 (III–IV kwartał 2021)

W piątym etapie prac **powstała pierwsza wersja projektu dokumentu Strategii Lublin 2030**. Inspiracją do jego opracowania były kierunki rozwoju Lublina wypracowane przez Tematyczne Grupy Robocze i skonsultowane społecznie oraz wytyczne wynikające z obowiązujących przepisów prawa.

Nad projektem pracował zespół redakcyjny złożony z pracowników Urzędu Miasta Lublin, przy udziale ekspertów zewnętrznych. W trakcie całego procesu zostało włączonych **ponad 100 ekspertów krajowych i lokalnych**.

VI. Konsultacje społeczne i opiniowanie projektu Strategii Lublin 2030 (IV kwartał 2021)

1. Wewnętrzne konsultacje i uzgodnienia z komórkami organizacyjnymi Urzędu Miasta Lublin i jednostkami organizacyjnymi Miasta Lublin. [od 15 października do 15 listopada]

2. Konsultacje społeczne [od 15 listopada do 20 grudnia 2021 r.:

- otwarte debaty tematyczne – 1 i 2 grudnia;
- spotkanie dla Rad Dzielnic – 3 grudnia;
- spotkanie dla Radnych Rady Miasta Lublin – 8 grudnia;
- wysłuchanie publiczne – 9, 10 i 11 grudnia (każde po 3 godziny);
- opiniowanie i uzgadnianie z Zarządem Województwa Lubelskiego, Regionalnym Dyrektorem Ochrony Środowiska, właściwym Dyrektorem Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej Państwowego Gospodarstwa Wodnego Wody Polskie oraz z samorządami Lubelskiego Obszaru Metropolitalnego;

- 100 uczestników
- 202 złożone uwagi (w tym 199 prawidłowo)
- 59 osób fizycznych i organizacji złożyło uwagi

VII. Uchwalenie dokumentu Strategii Lublin 2030 (I kwartał 2022)

Po przeprowadzeniu uzgodnień instytucjonalnych oraz analizie uwag zebranych w ramach konsultacji społecznych i wprowadzeniu tych zasadnych do dokumentu, ostateczny projekt Strategii Lublin 2030 został przedłożony przez Prezydenta Miasta Lublin pod głosowanie przez Radnych Rady Miasta Lublin. **Na sesji Rady Miasta Lublin w dniu 27 stycznia 2022 r. Strategia Lublin 2030 została uchwalona.**

Oceniamy, że w tworzeniu dokumentu Strategii Lublin 2030 łącznie udział wzięło blisko **15 000** osób.

VIII. Rozpoczęcie wdrażania Strategii Lublin 2030 (I-II kwartał 2022)

Po przyjęciu Strategii Lublin 2030 przez Radę Miasta Lublin rozpoczął się etap jej wdrażania, którego istotnym elementem będzie **wypracowanie szczegółowych strategii sektorowych**, stanowiących rozwinięcie założeń opisanych w dokumencie Strategii Lublin 2030.

Częścią procesu wdrażania strategii jest **Samorządowa Akademia Zarządzania Strategicznego**. Jej celem jest propagowanie zarządzania partycypacyjnego (na bazie doświadczeń Lublina) jako skutecznej metody budowania relacji i osiągania rezultatów przy pomocy zastosowanych w praktyce metod i technik partycypacyjnych, narzędzi analitycznych, informacyjnych, konsultacyjnych i zarządczych.

VIII. Rozpoczęcie wdrażania Strategii Lublin 2030 (I-II kwartał 2022)

Spotkania biznesowe – 14 tematów, 450 uczestników.

- Komercjalizacja nauki w Lublinie
- Zatrzymanie talentów i absolwentów w Lublinie
- Wspólne działania promocyjne środowiska akademickiego, międzynarodowa współpraca w sieciach uczelni i miasta
- Kształtowanie wizerunku miasta poprzez markę i działania promocyjne
- Pozyskanie talentów do Lublina z Polski i z zagranicy
- Współpraca uczelni z firmami z branży BPO
- Współpraca uczelni z firmami z branży IT
- Nowe technologie i smart city
- Obcokrajowcy w Lublinie
- Współpraca międzysektorowa w ramach ekosystemu innowacji
- Medycyna i zdrowie w Strategii Lublin 2030
- Zrównoważony rozwój miasta
- Turystyka jako czynnik rozwoju Lublina
- Kierunki rozwoju terenów inwestycyjnych w sektorze usług, logistyki, przemysłu



WYMYŚLMY WSPÓLNIE LUBLIN

www.2030.lublin.eu

Dziękuję za uwagę!

Robert Żyśko

Zastępca Dyrektora
Wydziału Strategii i Przedsiębiorczości

Urząd Miasta Lublin
plac Litewski 1, 20-080 Lublin

+48 81 466 25 00

robert.zysko@lublin.eu, biznes@lublin.eu

www.2030.lublin.eu, www.biznes.lublin.eu, www.lublin.eu