

Opis praktyki: Wymyślimy wspólnie Lublin. Partycypacyjnie tworzymy inteligentną Strategię Lublin 2030”

Cel praktyki to opracowanie w sposób partycypacyjny powszechnie akceptowalnej Strategii Lublin 2030, będącej syntezą wyobrażeń mieszkańców Lublina o przyszłości miasta. Praktyka była skierowana do szerokiego grona interesariuszy: mieszkańców, środowiska biznesowego i akademickiego, inwestorów, NGO-sów, przedstawicieli sektora kultury i sportu, administracji samorządowej, instytucji zarządzającej programami wsparcia (różnego szczebla).

Proces wdrożenia

Tworzenie strategii miasta opartej na ambitnych założeniach to złożony, wieloetapowy, kosztowny i długotrwały proces angażujący liczny zespół, wymagający zastosowania różnorodnych metod i narzędzi pracy. Strategia Lublin 2030 powstała według wcześniej opracowanej koncepcji, w ramach projektu „Wymyślimy wspólnie Lublin. Partycypacyjnie tworzymy inteligentną Strategię Lublin 2030”, zrealizowanemu dzięki dotacji jaką otrzymała Gmina Lublin w ramach konkursu „Human Smart Cities. Inteligentne miasta współtworzone przez mieszkańców”, zorganizowanego przez Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej. Projekt uzyskał dofinansowanie ze środków Unii Europejskiej w ramach Funduszu Spójności Program Operacyjny Pomoc Techniczna 2014–2020 oraz z budżetu państwa.

Proces uwzględniał opracowanie ogólnej koncepcji procesu strategicznego i jego architektury. Następnie zebrano opinie i wyobrażenia, dotyczące potrzeb i kluczowych wyzwań w zarządzaniu miastem, mieszkańców oraz przedstawicieli licznych środowisk i grup interesariuszy. W dalszej kolejności przeprowadzono analizę danych z działań partycypacyjnych i opracowano w formie raportów tematycznych podsumowania. Kolejny krok obejmował przygotowanie pierwszej wersji strategii, która następnie została poddana wewnętrznym konsultacjom i uzgodnieniom z komórkami organizacyjnymi Urzędu i jednostkami organizacyjnymi. Następnie dokument został udostępniony mieszkańcom do formalnych konsultacji społecznych. W ich wyniku przygotowano ostateczny projekt Strategii i przedłożono pod głosowanie przez Radę Miasta Lublin. Finalnie strategia została uchwalona i rozpoczął się proces jej wdrażania. Istotną częścią tego procesu wdrażania jest program edukacyjny, którego zadaniem jest promocja Lublina oparta na doświadczeniach i wnioskach płynących z kilkuletniego, opartego na partycypacji społecznej, procesu tworzenia najważniejszego miejskiego dokumentu.

Nowatorstwo i unikalność

Opracowanie Strategii Lublin 2030 nastąpiło przy zastosowaniu innowacyjnych metod i narzędzi oraz narzędzi partycypacji. W procesie pojawiły się zróżnicowane techniki realizujące różne funkcje:

- kampania ambientowa,
- konkurs,
- future city game (opracowanie wieloaspektowej wizji rozwoju miasta uwzględniającej zagospodarowanie przestrzenne),
- hackathon (rozwiązania dla cyfrowego rozwoju miasta),
- mobilne punkty konsultacyjne (identyfikacja problemów lokalnych),
- debaty konsultacyjne,
- spotkania biznesowe,
- ankiety online (analiza linii tematycznych),
- warsztaty przyszłości (praca nad wizją przyszłości miasta),

- spotkania otwarte,
- wystuchania publiczne.

Efekty i korzyści

Finalny dokument Strategii Lublin 2030 stanowi syntezę wyobrażeń ok. 15 000 osób na temat przyszłości Lublina i jego kierunków rozwoju, które zostały wyrażone w długotrwałym i złożonym procesie konsultacyjnym. Strategia Lublin 2030 została uchwalona przez Radę Miasta Lublin w dniu 27 stycznia 2022 r. W ramach działalności Akademii Zarządzania Strategicznego powstał przewodnik „Jak wspólnie z mieszkańkami i mieszkańcami stworzyć strategię?” Adresatami działań edukacyjnych są polskie duże i małe samorządy, organizacje pozarządowe, aktywiści i ruchy miejskie oraz środowiska akademickie uprawiające dyscypliny naukowe powiązane z planowaniem strategicznym oraz rozwojem lokalnym samorządów.