



MINISTERSTWO
ŚRODOWISKA

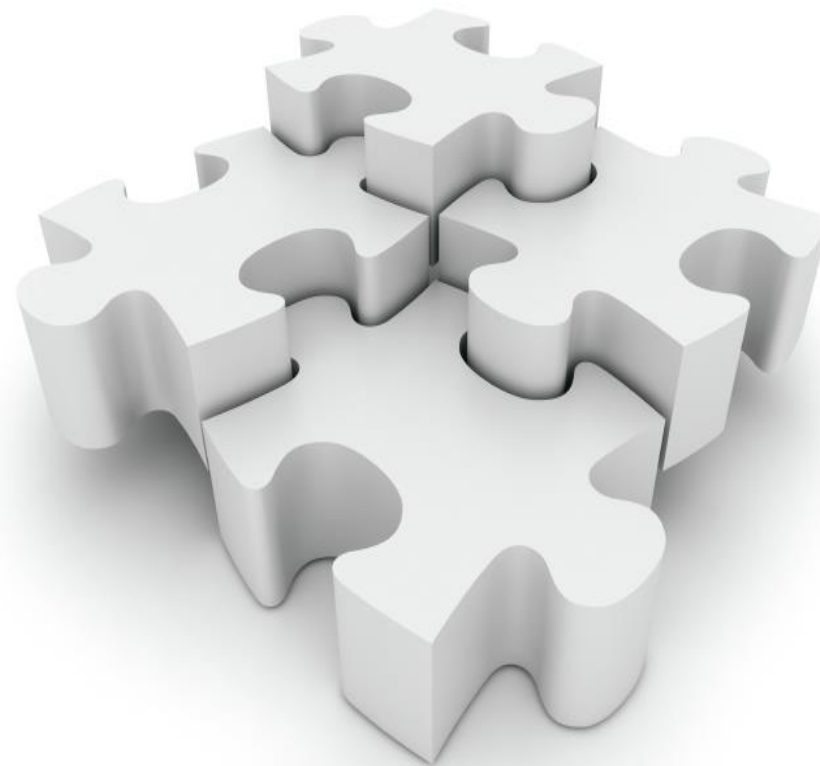
Wdrażanie podejścia projektowego w Ministerstwie Środowiska

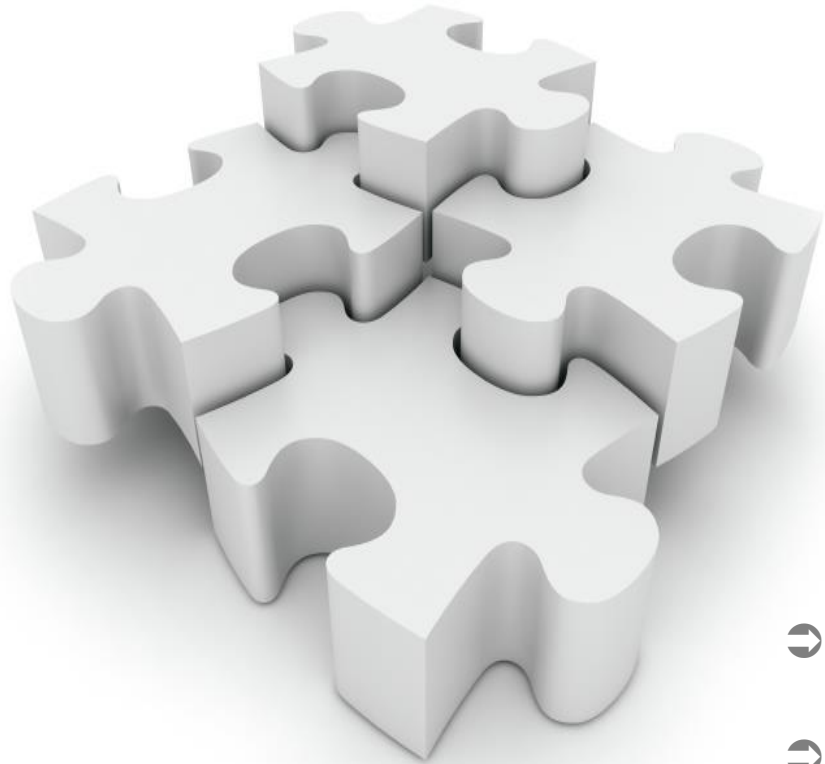
2 kwietnia 2019 r.



Zadania Departamentu Zrównoważonego Rozwoju i Współpracy Międzynarodowej

- ⇒ monitoring strategiczny i operacyjny *Strategii na rzecz Odpowiedzialnego*
- ⇒ współpraca z KPRM w zakresie wdrażania podejścia projektowego w administracji
- ⇒ opracowanie *Polityki ekologicznej państwa 2030*;
- ⇒ obsługa systemu informatycznego MonAliZa;
- ⇒ realizacja projektów – 44 MPA (POIŚ), Greenevo, *Budownictwo drewniane*.





Dlaczego wdrażamy podejście projektowe?

- ➔ oczekiwania Rządu dot. zwiększenia sprawności funkcjonowania administracji, wprowadzenia kultury pracy projektowej oraz efektywnych metod zarządzania projektami, przezwyciężenia silosowości – także w ramach jednej organizacji (np. pomiędzy departamentami).
- ➔ trudności z terminowym wydatkowaniem budżetu, realizacją zaplanowanych zamierzeń
- ➔ utrudniony dostęp do bieżących informacji o postępie realizacji przedsięwzięć
- ➔ informacje gromadzone i przekazywane w niejednolitej formie
- ➔ rzadko praktykowana praca w zespołach (problem z zasobami ludzkimi)

Gdzie jesteśmy?

2018 - 2019

Decyzja DG dotycząca opracowania i wdrożenia procedury zarządzania projektami w MŚ

Powołanie Zespołu Projektowego i Komitetu Sterującego

Opracowanie projektu procedury i konsultacje

Krok 3

Krok 2

Krok 1

2019

Powołanie Rady Portfela Projektów MŚ

Przyjęcie Portfela Projektów MŚ

Monitorowanie projektów przez komórkę pełniącą rolę Biura Projektów

2018

Rządowe Biuro Monitorowania Projektów aktywnie działa w KPRM

RBMP promuje wdrażanie kultury projektowej w centralnej administracji rządowej

Rada Monitorowania Portfela Projektów Strategicznych monitoruje realizację projektów strategicznych

Jak prowadziliśmy prace?

- ➔ wstępna identyfikacja inicjatyw o charakterze projektowym realizowanych w MŚ
- ➔ potraktowanie zadania *Opracowanie i wdrożenie procedur* jako projektu
- ➔ powołanie dedykowanego, odpowiednio dobranego Zespołu projektowego i Komitetu Sterującego
- ➔ cykliczne spotkania Zespołu (burza mózgów), informowanie KS o postępach prac
- ➔ współpraca z KPRM – procedura bazuje na Standardach opracowanych przez KPRM, wzory dokumentów spójne z zakresem informacji przekazywanych w Monalizie



- **DEFINICJE:** m.in. projekt, proces, Lider, Komitet Sterujący
- **WYTYCZNE:** jak odróżnić projekt od działalności ciągłej, jak budować zespół, jak określać cele, korzyści, ryzyka, tworzyć harmonogramy, jakie zadania powinien realizować Lider projektu, za jakie decyzje odpowiada Komitet Sterujący, jak monitorować postęp we wdrażaniu projektu
- **WZORY DOKUMENTÓW:** karta projektu, raport okresowy, raport zamknięcia
- **POWIĄZANIA Z INNYMI PROCEDURAMI** obowiązującymi w MŚ (np. procedury udzielania zamówień publicznych)

Co znajdziemy
w procedurze?



Co chcemy osiągnąć?

poprawić skuteczność realizacji inicjatyw priorytetowych dla Rządu i Kierownictwa i ułatwić pracę:

- ➔ kierującym komórkami organizacyjnymi (dostęp do wystandaryzowanej informacji nt. projektów)
- ➔ osobom, które bezpośrednio odpowiadają za realizację projektów (dostęp do wiedzy i narzędzi, praktyka powoływania zespołów projektowych, uzyskiwanie odpowiednich decyzji)
- ➔ komórkom odpowiedzialnym za budżet



Dalsze kroki

Konsultacje:

- ➔ zebranie uwag
- ➔ analiza uwag w Zespole, ew. spotkania z zainteresowanymi
- ➔ rozstrzygnięcie spornych kwestii przez Komitet Sterujący
- ➔ przyjęcie procedury Zarządzeniem Ministra Środowiska

Po konsultacjach:

- ➔ określenie kształtu Portfela Projektów MŚ
- ➔ dobór narzędzi (udostępnienie pilotażowo licencji do systemu Monaliza dla wybranych projektów, docelowo rozwój systemu i powszechne wykorzystanie)
- ➔ monitorowanie projektów
- ➔ wsparcie Liderów projektów w rozwiązywaniu bieżących problemów, szkolenia w MŚ i organizowane przez KPRM

Wyzwania

- praca w zespołach projektowych
- kompetencje i odpowiedzialność liderów
- konsekwentne stosowanie procedury
- pozytywny odbiór wśród pracowników
- stworzenie Biura Projektowego
- inicjowanie i sprawna realizacja projektów międzyresortowych





MINISTERSTWO
ŚRODOWISKA



Dziękuję
za uwagę

Szymon Tumielewicz
Zastępca Dyrektora
Departament Zrównoważonego Rozwoju
i Współpracy Międzynarodowej